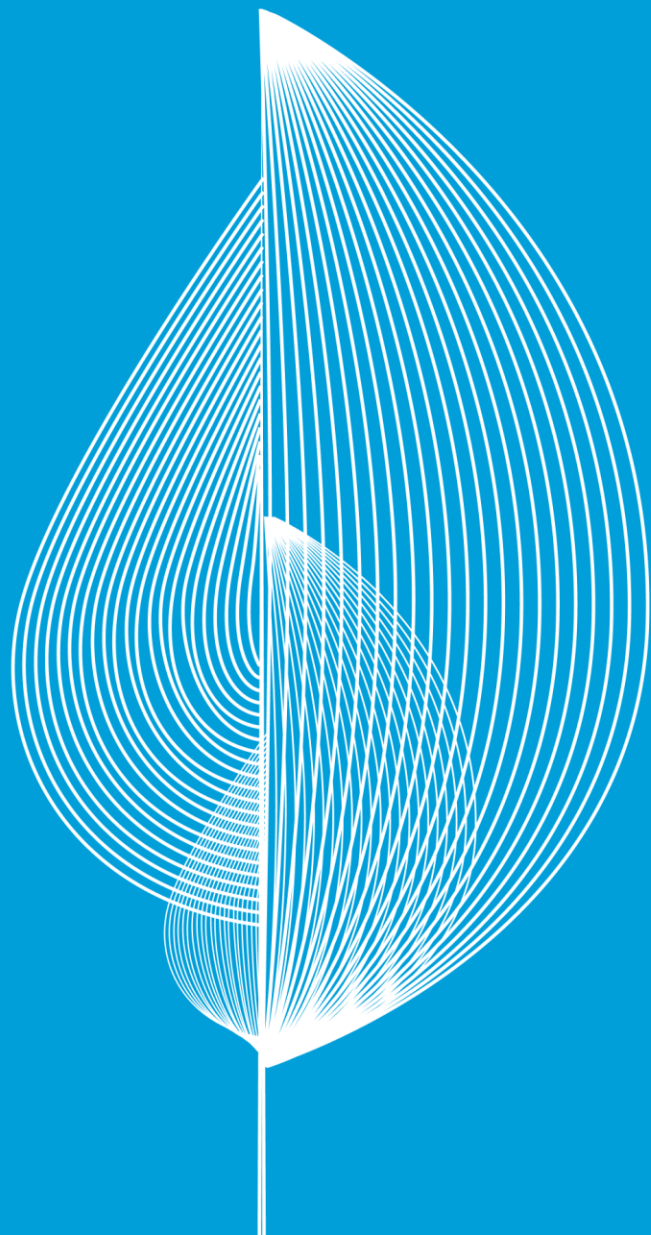


a2a  
LIFE COMPANY

# A2A Life Ventures



# The First Of A Kind

## A2A Life Ventures: la prima innovation factory dedicata alla transizione ecologica

In uno scenario globale caratterizzato da nuove sfide ambientali, tecnologiche e geopolitiche, le aziende che si occupano di servizi sono chiamate a **ridefinire il proprio ruolo di driver del cambiamento**. Negli ultimi anni, l'innovazione nel settore ha seguito percorsi diversi. Oggi noi di A2A, fedeli alla promessa di Life Company e in linea con le direttive del nostro **Piano Strategico 2024-2035**, scegliamo di intraprendere una nuova direzione: **la creazione di una società dedicata all'innovazione per la transizione ecologica**.

Come evidenziato dal paper del **MIT Technology Review Italia**, **“Il ruolo dell'innovazione nello scenario globale”**, il panorama internazionale offre esempi di aziende che hanno trasformato con successo l'innovazione in una piattaforma strategica, capace di guidare non solo l'evoluzione del proprio business, ma quella dell'intero settore.

Forti del **percorso avviato dal 2020** con il lancio del programma di Corporate Venture Capital (CVC) e del Corporate Venture Building (CVB), insieme al network di partner sviluppato attraverso una strategia di presidio degli ecosistemi, abbiamo scelto di dare vita a **un progetto ancora più ampio e ambizioso**: A2A Life Ventures.

# I nostri numeri

## Una storia di crescita sostenibile

Negli ultimi anni abbiamo costruito un modello che genera crescita industriale, economica e sociale, creando opportunità per il Gruppo e per i territori in cui operiamo. È questo il punto di partenza da cui continuiamo ad alimentare nuove sfide.

300+

Progetti attualmente in portfolio

7

Domande di brevetto depositate

110mln €

Total Commitment del programma CVC

70+

Startup del nostro programma CVC

4x

Rivalutazione media delle startup del portafoglio del fondo 360 Life I

2.300

Posti di lavoro creati (di cui 800 in Italia) dalle startup in cui abbiamo investito

1mln

Rete di innovatori globali

80

Team Life Ventures

FIGURA 1: LE NOSTRE INNOVATION MILESTONE

## 2020



### Una nuova spinta verso l'innovazione

Viene lanciato il programma di **Corporate Venture Capital (CVC)** e vengono rese strutturali le iniziative di **diffusione della cultura dell'innovazione**, con il coinvolgimento diretto delle persone di A2A attraverso le **Call for Ideas**.

## 2024



### Espandere l'idea di Open Innovation

Viene lanciato il programma di **Corporate Venture Building (CVB)** per sviluppare modelli di business innovativi che accelerino la transizione energetica e promuovano l'economia circolare.

## 2023



### Moltiplicare il valore delle iniziative

Il programma di **Corporate Venture Capital** viene **ampliato** negli anni fino ad arrivare a dotazione complessiva pari a € 80 milioni nel 2025 e, tra il 2023 e il 2024, si estende il **presidio degli ecosistemi internazionali** con l'ingresso in nuovi paesi strategici (come i Nordics e il Canada).

## 2025



### Nasce A2A Life Ventures

A2A Life Ventures nasce come società, pronta a operare sul mercato per **accelerare la transizione ecologica**. Non è più solo una funzione interna, ma **un veicolo societario** capace di autosostenersi, utilizzando i propri risultati per generare nuovi business sostenibili.

## A2A Life Ventures come ponte fra PoC e FOAK per superare la Valley of death

La transizione dal PoC al FOAK è una fase critica, che spesso segna il confine tra il successo e il fallimento di un progetto. Questo passaggio crea la **Valley of death**, un momento ad alto rischio in cui molti progetti non riescono a superare il divario tra test e implementazione industriale. A2A Life Ventures ambisce a **diventare il ponte che collega l'innovazione sperimentale alla sua applicazione pratica**, riducendo il rischio e accelerando la scalabilità.

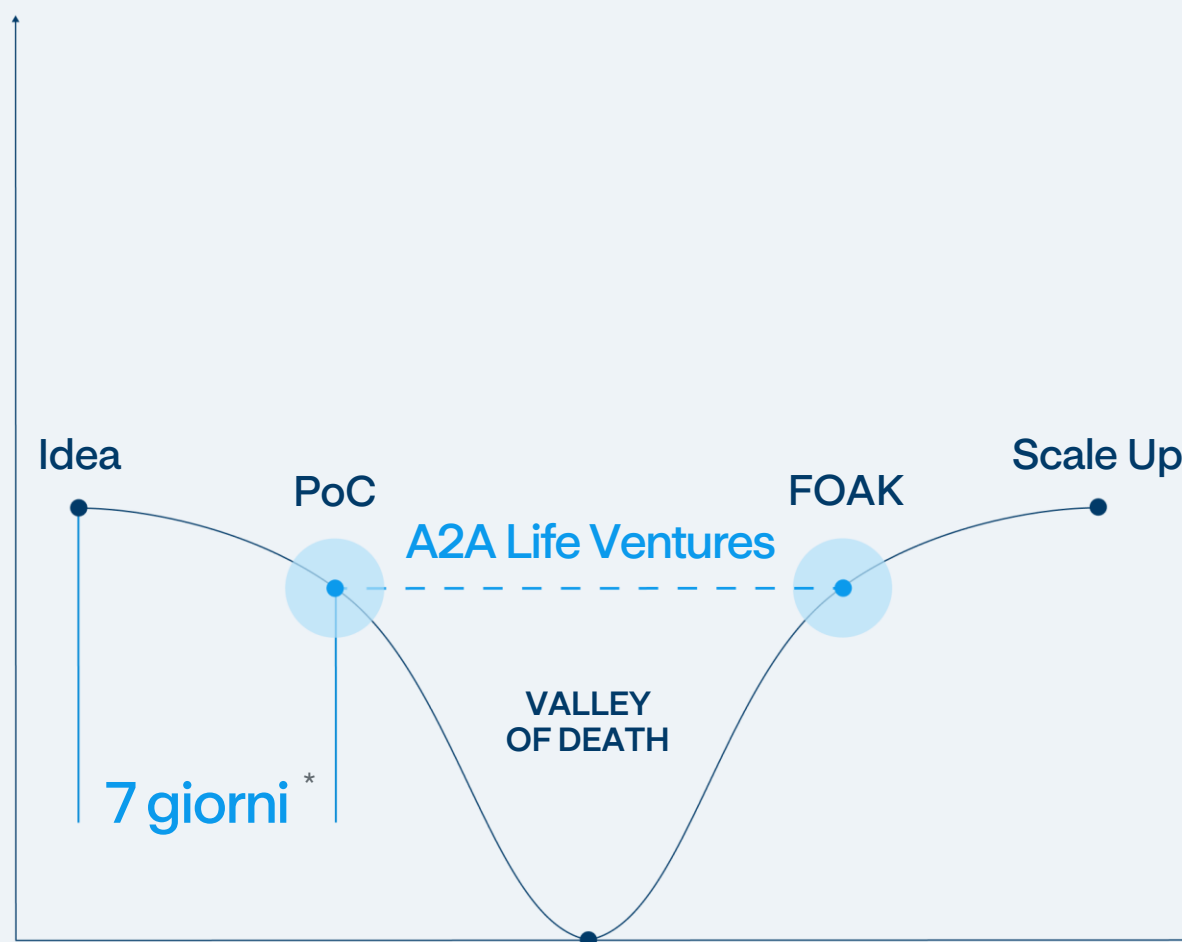
### PoC

Sperimentazione di tecnologie in un contesto controllato, con l'obiettivo di fare de-risking e testare sul campo le soluzioni più promettenti. Questa fase è fondamentale per validarne la fattibilità e il potenziale prima di passare allo stadio pilota.

### FOAK

Progetti pionieristici che introducono tecnologie innovative in ambito industriale per la prima volta. Richiedono un forte supporto durante la fase di implementazione.

FIGURA 3: VALLEY OF DEATH



\***Lo Startup kit di A2A Life Ventures** garantisce infatti di siglare un contratto digitale in una settimana, ricevendo un anticipo del 50% dell'importo del progetto.

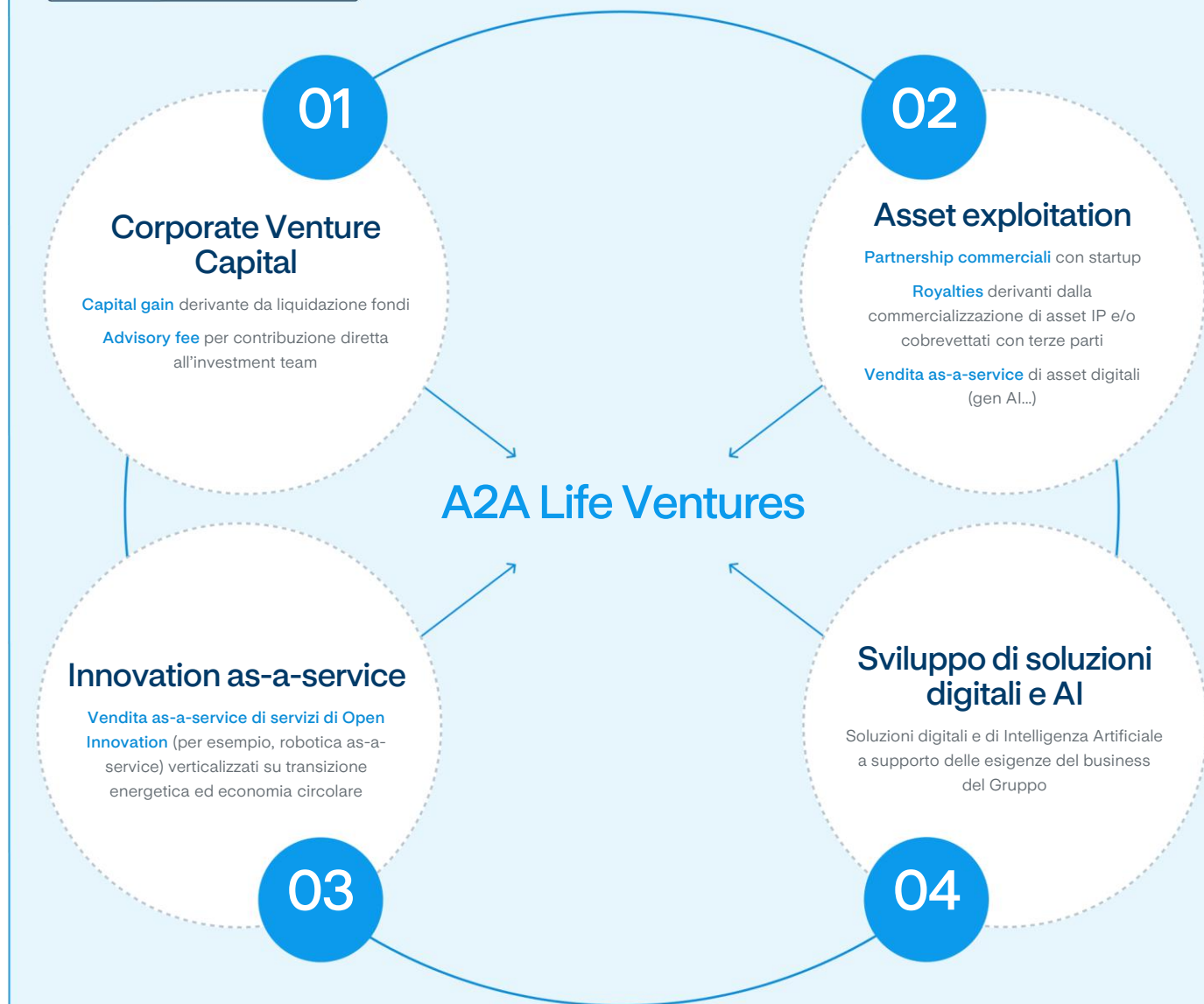
# Una nuova architettura di innovazione autosostenibile

## Growth drivers e input di cash-in

Il modello di **innovazione autosostenibile** di A2A Life Ventures si fonda sui Growth drivers, veri e propri **vettori di crescita** che ne garantiscono scalabilità e impatto industriale. Tra i principali rientrano il programma di Corporate Venture Capital, l'asset exploitation, lo sviluppo di soluzioni digitali e AI e i servizi di open innovation.

Questi driver non rappresentano tutte le attività di A2A Life Ventures, ma costituiscono **i canali principali attraverso cui il modello** riesce ad alimentarsi e reinvestire in nuove opportunità di crescita.

FIGURA 10: GROWTH DRIVERS



# Corporate Venture Capital - Overview del programma

Investimenti in startup in fase early-stage attraverso la partecipazione in fondi strategici, al fine di intercettare in anticipo nuove tecnologie e favorire sinergie industriali con le Business Unit



Contribuire al raggiungimento degli obiettivi di

⚡ **Transizione Energetica**

&

🔄 **Economia Circolare**

del nostro **Piano Strategico**

**a2a**  
LIFE COMPANY

## CVC Program

Anchor Investor

LP



Creare **sinergie industriali** tra le società in portafoglio e le business unit per **innovare i business del Gruppo**.

# Fondo 360 Life I e 360 Life II

FOCUS ON



360 Life rappresenta l'iniziativa centrale del programma di Corporate Venture Capital, realizzata **in partnership con 360 Capital**, primario gestore finanziario di Venture Capital con più di 25 anni di esperienza, con A2A Life Ventures come anchor investor e sponsor industriale. L'iniziativa si articola in due fondi:

- **360 Life I**, lanciato nel 2020, fondo dedicato di A2A come unico investitore (single-LP) che ha permesso di validare il modello di collaborazione tra il Gruppo e il gestore. Attraverso questo veicolo sono stati effettuati investimenti in 8 startup in Italia e in Europa, con cui A2A collabora su diversi livelli.
- **360 Life II**, lanciato nel 2025, che ha visto l'ingresso di investitori istituzionali e corporate selezionati con un focus su iniziative italiane ed europee più mature rispetto al fondo precedente. Nato sulla scia del successo del primo fondo, presenta un commitment ancora più ambizioso.

A inizio 2025 è stato finalizzato il primo closing del fondo 360 Life II a 140 milioni con un target di raccolta di 200 milioni. Al fondo hanno aderito un nuovo importante investitore corporate, De Nora, e due player istituzionali di rilievo, CDP Venture Capital e Bpifrance. Questa apertura rappresenta un ulteriore passo in avanti, trasformando 360 Life in un progetto capace di competere con fondi europei di dimensioni analoghe nel settore climate tech e di sostenere le migliori scale up del comparto grazie alla sua vocazione industriale.



Vintage

2025



Stage

Series A/B



Dotazione target

€200M



Settori

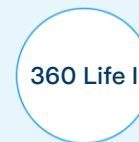
Transizione Energetica,  
Economia Circolare



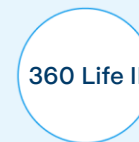
Geografia

Europa

FIGURA 12: STRUTTURA DEL PROGRAMMA CVC



360 Life I



360 Life II

Anchor investor

A2A ha un ruolo attivo nella selezione e gestione e riceve advisory fee per il supporto strategico e operativo al team di investimento.

CVC

Limited partner

A2A è investitore ma senza ruolo di governance diretto.



Poli360



Eureka!



CDP  
Venture  
Capital



Tech4  
Planet

A2A Life Ventures

a2a  
LIFE COMPANY

# 360LIFE – Storie di Successo

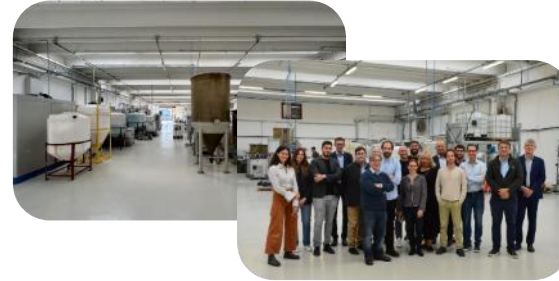
Greyparrot, Energy Dome, Circular Materials, Sinergy Flow



**Primo impianto robotizzato in Italia (Muggiano) per la selezione della plastica,** grazie all'integrazione di bracci robotici con software di Intelligenza Artificiale già in uso.



**Costruzione del primo impianto al mondo su scala industriale di "batteria CO<sub>2</sub>",** con una capacità di 20 MW / 200 MWh a Ottana, Sardegna, finanziato con €60 milioni da Breakthrough Energy Catalyst e dalla BEI



**Sviluppo dell'impianto "Hub 0" dedicato al trattamento delle acque reflue industriali.**

Completamento del **prototipo per il trattamento delle batterie esauste (black mass)**, in grado di recuperare il 99,9% dei metalli rari e del materiale catodico.



**Sperimentazione su micro-grid della tecnologia di batterie a flusso redox** per l'accumulo energetico di lunga durata (LDES) per la validazione delle prestazioni in condizioni operative reali e **l'avvio del percorso verso un impianto FOAK su scala utility.**



Grazie!